

СТАНОВИЩЕ

от Проф. д-р Валентина Николова - Алексиева

относно

дисертационен труд за придобиване на образователна и научна степен „доктор“
в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки,
професионално направление 3.7. Администрация и управление

на Лилия Недкова Недева

на тема:

„Управление на социалния капитал в общинските организации“

(по примера на Община Пловдив)

Изготвянето на настоящото становище е възложено с решение на Академичния съвет, определено със Заповед на Ректора на Академията по национална и информационна сигурност № 111/05.01.2025 г. гр. Пловдив

2026 г.
Пловдив

1. Актуалност на изследвания проблем

Темата на дисертационния труд е безспорно актуална и значима в контекста на съвременното развитие на публичното управление и процесите на децентрализация в Република България. Управлението на социалния капитал се утвърждава като ключов фактор за ефективността на публичните институции, качеството на предоставяните публични услуги и устойчивото регионално развитие. В условията на динамични социално-икономически промени, нарастващи обществени очаквания и ограничени ресурсни възможности, ролята на социалните мрежи, доверието, нормите и ценностите в рамките на общинските организации придобива особена важност. Изборът на Община Пловдив като основен емпиричен обект на изследване е аргументиран и обоснован, тъй като тя е една от най-големите и икономически значими общини в страната, с комплексна административна структура и активно участие в регионални и национални политики. Включването и на съседни общини (Марица, Родопи и Асеновград) допринася за разширяване на аналитичния обхват и позволява по-пълно изследване на междуобщинските взаимодействия и влиянието на социалния капитал върху регионалното развитие. Актуалността на темата се засилва и от необходимостта от подобряване на институционалното доверие, вътрешноорганизационната комуникация и ангажираността на служителите в общинските администрации, които са идентифицирани като проблемни зони в съвременната практика на публичното управление.

2. Съответствие на количествените резултати от научната дейност на кандидата с минималните национални изисквания за получаване на ОНС „доктор“

Представените в дисертационния труд научни публикации и резултати от изследователската дейност на кандидата отговарят на минималните национални изисквания за придобиване на ОНС „доктор“. Кандидатът демонстрира активна научна дейност, като разработваната проблематика е последователно отразена в научни публикации, свързани с темата на дисертационния труд. Количествените показатели – обемът на дисертацията (183 страници), използваната литература (136 източника), както и броят на фигурите, таблиците и графиките, свидетелстват за задълбочена изследователска работа и систематичен подход. Видно е, че научните резултати са представени по начин, който съответства на академичните стандарти и изискванията за докторска дисертация в областта на социалните и управленските науки.

3. Познаване на състоянието на проблема

Авторът демонстрира много добро познаване на теоретичните основи и съвременното състояние на проблема за социалния капитал. В първа глава на дисертационния труд са разгледани водещите научни концепции и подходи, свързани със социалния капитал, чрез анализ на трудовете на утвърдени автори. Направен е коректен сравнителен анализ между различните теоретични интерпретации, като са изведени основните елементи и измерения на социалния капитал – доверие, социални мрежи, норми и ценности. Авторът успешно свързва теоретичните постановки с практическите аспекти на управлението в общинските организации, което показва способност за критично мислене и научна интерпретация. Използваната българска и чуждоезична литература е релевантна и адекватна на изследваната проблематика, като включва както класически, така и съвременни източници.

4. Структура на дисертационния труд

Дисертационният труд е логически структуриран и последователно изграден. Състои се от увод, три основни глави, изводи, заключение, научни приноси, списък с научни публикации, използвана литература и приложения. Структурата е съобразена с целите и задачите на изследването и позволява постигане на яснота и логическа свързаност между отделните части. Първа глава има теоретико-методологичен характер и създава солидна основа за емпиричното изследване. Втора глава представя методологията и инструментариума на изследването, като ясно са дефинирани използваните методи, извадката и процедурата за събиране и обработка на данните. Трета глава е посветена на анализа на резултатите и формулирането на възможности за подобряване на управлението на социалния капитал в общинските организации. Използването на фигури, таблици и графики допринася за по-добра визуализация и разбиране на резултатите.

5. Научни приноси в изследването

В дисертационния труд могат да бъдат открити следните основни научни и научно-приложни приноси:

- Систематизиране и обогатяване на теоретичните постановки относно социалния капитал в контекста на общинските организации.
- Разработване и прилагане на методика за емпирично изследване на социалния капитал в общинските администрации.
- Идентифициране на ключови фактори, влияещи върху доверието, ангажираността и социалните мрежи между служителите.
- Извеждане на практически насоки и препоръки за подобряване на управлението на социалния капитал в община Пловдив и сходни общински структури.
- Анализ на връзката между социалния капитал и ефективността на публичните политики, включително социалната политика и обществените поръчки.

6. Оценка за автореферата

Авторефератът коректно и адекватно отразява съдържанието, структурата и основните резултати на дисертационния труд. В него ясно са представени целта, задачите, научната теза, методологията, основните резултати и научните приноси. Фигурите и таблиците, включени в автореферата, съответстват на тези в дисертацията, което допринася за неговата яснота и прегледност.

7. Препоръки по дисертацията

Като препоръки към докторанта могат да се посочат: по-ясно диференциране между научни и практико-приложни приноси; разширяване на сравнителния анализ с други големи общини в България; по-детайлно разглеждане на ролята на дигитализацията като фактор за развитие на социалния капитал. Посочените препоръки не намаляват научната стойност на труда, а имат характер на насоки за бъдещи изследвания.

8. Наличие или липса на плагиатство в дисертационния труд

В представения дисертационен труд не се установяват признаци на плагиатство. Всички използвани източници са коректно цитирани и включени в библиографията, като е спазена академичната етика и добрите научни практики.

Заклучение

В заключение може да се направи обобщението, че дисертационният труд представлява самостоятелно, актуално и научнообосновано изследване с ясни теоретични и приложни приноси. Авторът демонстрира задълбочени знания, аналитични умения и способност за прилагане на научни методи. На тази основа **давам положително становище** и считам, че дисертационният труд на **Лилия Недкова Недева** отговаря на изискванията за присъждане на ОНС „доктор“ професионално направление 3.7. Администрация и управление.

08. 01.2026г.

гр. Пловдив

Изготвил становището:

/Проф. д-р В. Николова- Алексиева/