

СТАНОВИЩЕ

от проф. д-р Атанас Георгиев Лъондев

на дисертационен труд за придобиване на ОНС „доктор“
в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки,
професионално направление 3.7. Администрация и управление

на Лилия Недкова Недева

на тема:

„Управление на социалния капитал в общинските организации“

(по примера на Община Пловдив)

Изготвянето на настоящото становище е възложено с решение на Академичния съвет, определено със Заповед на Ректора на Академията по национална и информационна сигурност № 111/05.01.2026 г. гр. Пловдив

2026 г. , гр. Пловдив

1. Актуалност на темата на дисертационния труд

Темата на дисертационния труд „Управление на социалния капитал в общинските организации“ (по примера на Община Пловдив) е изключително актуална и има висока обществена значимост. В контекста на модерната държава и необходимостта от ефективно държавно и местно управление, изследването на социалния капитал в общинските организации е ключово. Както е посочено в труда, силното и функциониращо местно самоуправление разкрива демократичният облик на политическата система, а социалният капитал е в основата на този процес, тъй като произвежда обществена идентичност и позволява на индивидите да решават обществени проблеми чрез изградени мрежи, норми и доверие. Фокусът върху Община Пловдив и съседните общини (Марица, Родопи, Асеновград) придава на изследването силен регионален и практико-приложен характер. Анализът на социалния капитал в този специфичен контекст е важен за извеждане на конкретни насоки за подобряване на ефективността на местната администрация и за справяне с проблеми като ниското доверие в местната и националната власт, установено в емпиричната част.

2. Съответствие на количествените резултати с минималните национални изисквания за получаване на ОНС „доктор“

Представените в настоящата процедура материали отговарят на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България (ЗРАСРБ) и Правилника за неговото прилагане. За придобиване на ОНС „доктор“ кандидатът трябва да защити дисертационен труд при условията и по реда на ЗРАСРБ. До защита на дисертационен труд се допускат лицата, които отговарят на минималните национални изисквания по чл. 2б, ал. 2 и 3 от ЗРАСРБ. Разглежданите публикации са доказателство за научна активност на автора в сферата на науката, която е избрал за своето научно израстване. Количествената оценка покрива и дори надвишава минималните изисквани точки по групи показатели съгласно Правилника за прилагане на ЗРАСРБ по област 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7 Администрация и управление. Лилия Недева е представила 6 (шест) научни публикации по темата на дисертационния труд, като общо за всички публикации са 60 точки.

3. Познаване на състоянието на проблема

Кандидатът демонстрира отлично познаване на състоянието на проблема, както в теоретичен, така и в емпиричен план. По отношение на теоретичната рамка систематично са представени и анализирани основните концепции за социалния капитал на известни автори като Лийда Ханифан, Пиер Бурдийо, Джеймс Коулман, Робърт Пътнам и Францис Фукуяма.

Ясно са дефинирани същността, компонентите (свързващи и мостови мрежи) и многоизмерността на социалния капитал (доверие, норми, мрежи, ресурси).

Методологията на изследване използва адекватна комбинация от количествени методи (анкетно проучване, статистически методи като корелационен анализ, IBM SPSS Statistics 25 и други) и качествени методи (дълбочинни интервюта), което показва задълбочено разбиране на изследователския процес. Научната теза е ясно формулирана, а използваните методи (анализ и синтез, индукция, дедукция, сравнителен анализ, статистически методи) са подходящи за постигане на целта. Емпиричният анализ е извършен на основата на проведеното изследване, което обхваща четири общини и се анализират основни аспекти като усещане за близост, доверие (в колеги, власт, етническа принадлежност), мотивация, конфликти и удовлетвореност от работата, което доказва способността на кандидата да прилага теоретичните знания в практиката

4. Общо мнение на конструирането на дисертационния труд

Дисертационният труд е добре структуриран, логически издържан и съответства на изискванията за научен труд от такъв ранг. Структурата на труда следва класическата структура: Увод, три глави, изводи, заключение, научни приноси, научни публикации, използвана литература и приложения. Обемът от 183 страници е подходящ за дисертация.

Логическата последователност е такава, че е налице ясна връзка между поставената цел („да се проучи управлението на социалния капитал в община Пловдив и съседни общини, за да се изведат насоки за неговото подобряване“) и формулираните задачи (теоретичен анализ, разработване на методика, анализ на резултати и препоръки). Библиографията е богата (136 източника, 60 от които чуждоезични), което подкрепя задълбоченото теоретично познаване на проблема.

5. Научни приноси в изследването

В резултат на извършения теоретичен анализ и направените изследвания от Лилия Недева може да се изведат научни и научно-приложни приноси. Кандидатът ясно е формулирал своите научнотеоретични и научнопрактически приноси, които са значими и оригинални в контекста на изследваната проблематика. Особено ценен е практическият принос, свързан с емпиричното изследване, което установява конкретни проблеми като ниско доверие в местната власт, липса на склонност за безвъзмездна помощ между колеги и влияние на различията върху конфликтите. Тези констатации са пряка основа за формулиране на управленски препоръки.

6. Оценка за автореферата

В представения автореферат се съдържат основните проблеми в дисертационния труд и методите за тяхното решаване. Авторефератът е разработен в съответствие с изискванията и отразява основните положения и приноси на дисертационния труд.

7. Препоръки по дисертацията

Препоръчвам на Лилия Недева да издаде книга от дисертацията, с цел нейното популяризиране.

8. Наличие или липса на плагиатство в дисертационния труд

В съответствие с чл. 10, ал. 2 от Закона за развитие на академичния състав в Република България не разполагам с информация и считам, че няма наличие на плагиатство в представения за оценяване дисертационен труд.

9. Заключение

Представената дисертация представлява научно изследване на интересен от теоретична и практическа гледна точка проблем, който е успешно анализиран и са направени предложения за неговото подобряване. Считам, че получените резултати в дисертационния труд и направените публикации по темата са достатъчно основание за успешна защита на дисертационния труд.

Докторантката е постигнала поставената цел, като е извършила комплексен теоретичен анализ и е провела оригинално емпирично проучване. Резултатите от изследването са надеждни и валидни, като потвърждават първоначално заложената научна теза. Изведените изводи и препоръки са конкретни и приложими в практиката на общинската администрация, особено по отношение на необходимостта от финансова децентрализация, подобряване на вътрешноорганизационното доверие и използване на социалния капитал за постигане на обществено значими цели.

Гореизложеното ми дава основание да дам своето **положително становище** за придобиване на ОНС „доктор“ от Лилия Недева, в професионално направление 3.7 Администрация и управление, с тема на дисертационния труд „Управление на социалния капитал в общинските организации“ (по примера на Община Пловдив).

12.01.2026 г.
гр. Пловдив

Изготвил становището:
Проф. д-р Атанас Лъондев